



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

**EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ
A GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ
ASOCIAȚIA ALUTUS REGIO EGYESÜLET**

Elaborat de:



Februarie 2019

Cuprins

1. Prefață	3
2. Rezumat.....	5
3. Context	8
4. Scopul și obiectivele evaluării	16
5. Metodologia de evaluare	18
6. Constatările și concluziile evaluării	21
6.1. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală	21
6.2. Verificarea structurii logice	24
6.3. Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie.....	34
6.4. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	34
6.5. Mecanismul de implementare a strategiei	36
6.6. Aplicarea metodei LEADER (aplicarea combinată a celor șapte principii)	41
6.7. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER.....	43
6.8. Factorii de succes și de insucces.....	44
6.9. Datele sondajul online realizat în cadrul evaluării	44
7. Concluzii, recomandări și lecții învățate.....	52
Surse de date online folosite/bibliografie:.....	56
Anexa nr.1. Chestionarul adresat populației.....	57
Anexa nr.2 Chestionarul adresat experților	62

1. Prefață

Documentul prezent reprezintă evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală Asociația Alutus Regio Egyesület (GAL Alutus). Evaluarea reflectă progresul implementării la data de 01.10.2018, și a fost realizată în perioada octombrie 2018-ianuarie 2019. În cadrul evaluării echipa de evaluatori a încercat să reflecte asupra aspectelor care pot fi analizate la momentul de 01.10.2018, pentru a realiza o imagine clară despre funcționarea GAL, respectiv despre stadiul de implementare a SDL la momentul de referință.

Echipa de evaluatori este compusă din **Balogh Martin**, coordonator și **Gábor Attila**, sociolog. **Balogh Martin** are o experiență de 18 ani în domeniul proiectelor de dezvoltare regională și locală. În perioada aceasta a fost implicat în peste 100 de proiecte ocupând diferite poziții (coordonator de proiect, expert, lector, evaluator). Este director regional al Fundației Civitas pentru Societatea Civilă, unde conduce activitatea unei echipe formată din peste 20 de persoane. Este membru în Comitetul de Monitorizare a Programului Național de Dezvoltare Rurală (2007 – 2013 și 2014 – 2020) și a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (2007 – 2013). Balogh Martin este conferențiar universitar doctor în cadrul Departamentului de Administrație și Management Public, susținând cursurile de Managementul Organizațiilor Neguvernamentale, Politici Publice și Managementul Proiectelor, atât la nivel licență, cât și la nivel master (în limba română și maghiară). Balogh Martin este responsabil și coordonează specializarea Managementul Organizațiilor Non-Guvernamentale din cadrul primului program universitar românesc de administrație publică acreditat european și specializarea Managementul Proiectelor și Evaluarea Programelor în sfera administrației publice. **Gábor Attila** este sociolog, având o experiență de șase ani în domeniile dezvoltare



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

rurală, realizarea de strategii, efectuare de sondaje și cercetări calitative și cantitative, fiind implicat în mai mult de 20 de proiecte de cercetare și realizare de strategii în domeniul dezvoltării rurale. Este doctorand în cadrul Școlii doctorale de Sociologie de la Universitatea Babeș-Bolyai, având ca temă de cercetare relația dintre nivelul de dezvoltare al mediului rural și absorbția fondurilor europene. Este cercetător în sociologie în cadrul Centrului de Dezvoltare Universitară și Managementul Calității din cadrul Universității Babeș-Bolyai, respectiv sociolog în cadrul Institutului Român de Evaluare și Strategie.

2. Rezumat

GAL Alutus este un actor local important pe teritoriul aferent acestuia, având ca scop diversificarea, dezvoltarea economiei în folosul comunităților din mediul rural prin programul LEADER, un program de succes al Uniunii Europene. În cursul primului ciclu de finanțare (2012-2015), în cadrul a 11 măsuri au fost depuse 86 de proiecte, dintre care 56 au fost selectate și implementate cu succes. Valoarea totală a ajutorului public nerambursabil acordat acestor proiecte a fost de 2.212.602,00 euro. Strategia de Dezvoltare Locală aferentă perioadei de programare 2014-2020 a fost elaborată în anul 2016. Obiectivul general, scopul GAL, respectiv al strategiei este dezvoltarea durabilă a mediului rural, printr-o strategie de dezvoltare locală adaptată la nevoile specifice și oportunitățile identificate în cadrul activităților de animare-consultare și întâlnirilor cu partenerii. Obiectivul general poate fi defalcat în mai multe obiective specifice:

- Stimularea inovării;
- Consolidarea identității locale și a profilului local;
- Îmbunătățirea calității vieții și a atractivității zonei locale;
- Soluționarea problemelor demografice;
- Crearea și păstrarea locurilor de muncă în teritoriul ALUTUS;
- Îmbunătățirea egalității de șanse pentru tineri, femei, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități și membrii minorităților;
- Creșterea competitivității la nivel local;
- Conservarea resurselor și protecția mediului natural;
- Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale.

Aceste obiective sunt completate de intenția GAL de a desfășura activități de cooperare, activități concretizate prin transferul de cunoștințe și bune practici, organizarea unor evenimente, instruiți, acestea având ca scop dezvoltarea și diversificarea economiei rurale din spațiul vizat.

Pentru perioada de finanțare din prezent, bugetul total disponibil pentru GAL este de 2.518.212,31 euro, din care 2.014.666,27 euro vor fi alocați proiectelor din cadrul măsurilor aferente SDL: M1/6B – Investiții în patrimoniul cultural, serviciile sociale și de bază pe teritoriul Alutus, M2/6A – Investiții în activități non-agricole pe teritoriul Alutus, M3/2A – Investiții în activități agricole pe teritoriul Alutus, M4/3A – Investiții în unități de procesare pe teritoriul Alutus, respectiv M5/6B – Constituirea și promovarea structurilor asociative pe teritoriul Alutus.

Scopul evaluării este de a vedea o imagine intermediară asupra aplicării măsurilor aferente Strategiei de Dezvoltare Locală aferente GAL Alutus, îndeplinind astfel o obligativitate impusă de către Uniunea Europeană Grupurilor de Acțiune Locală. Chiar dacă au fost selectate și contractate mai multe proiecte pe diferite măsuri de finanțare, nu există proiecte finalizate la data de 01.10.2018, data de referință a evaluării, și implicit, indicatorii de rezultat aferenți strategiei nu au fost atinși. Această situație determină ca evaluarea să fie concentrată pe analiza logicii strategiei, a progresului privind depunerea și contractarea proiectelor, a factorilor care influențează acest progres, respectiv pe analiza progresului implementării acestora.

Metodologia de evaluare este una complexă, bazată pe mai multe paliere, astfel ca activitățile derulate și rezultatele obținute să fie analizate din cât mai multe puncte de vedere. Sursele de date primare folosite provin din ședințe de lucru cu membrii echipei GAL Alutus, respectiv elaborarea și analiza unor sondaje online, dedicate beneficiarilor și a potențialilor beneficiari, respectiv experților în domeniul dezvoltării

rurale din teritoriul vizat. Chestionarele au fost aplicate populației de 18 ani și peste, care are domiciliul în una dintre unităților administrativ-teritoriale aferente GAL, respectiv experților din mediul public și privat din domeniul dezvoltării rurale. Principalul scop al acestor sondaje a fost să aflăm opiniile, atitudinea populației față de GAL Alutus, gradul în care populația vizată de Strategia de Dezvoltare Locală cunoaște strategia, măsurile aferente, modul în care implementarea acesteia aduce beneficii teritoriului vizat. Ca și surse de date secundare în cadrul evaluării au fost folosite pe de o parte datele Institutului Național de Statistică, respectiv date secundare din registrele și monitorizările realizate de echipa GAL.

Principalele concluzii ale evaluării reflectă faptul că contextul local al strategiei nu a suferit schimbări majore, premisele de la care s-a pornit elaborarea și implementarea strategiei sunt valabile și în prezent. Cadrul strategic al SDL este unul realizabil, fezabil, și care va produce un impact semnificativ în teritoriul vizat, structura logică a strategiei este bine definită, resursele aflate la dispoziție și activitățile prevăzute în SDL vor conduce la realizările și rezultatele așteptate (chiar dacă la data de referință a evaluării de 01.10.2018 acestea nu au fost atinse din cauza lipsei proiectelor finalizate). Rezultatele și realizările interacționează, se susțin reciproc în vederea atingerii obiectivelor, sunt complementare. Din cauza lipsei proiectelor finalizate nu s-a putut cuantifica contribuția SDL la aria de intervenție 6B. Mecanismul de implementare este unul funcțional, în cadrul măsurilor unde au fost lansate apeluri de selecție majoritatea fondurilor disponibile au fost alocate proiectelor selectate.

3. Context

Grupul de Acțiune Locală (GAL) Alutus este un actor local important pe teritoriul aferent acestuia, având ca scop diversificarea, dezvoltarea economiei în folosul comunităților din mediul rural prin programul LEADER, un program de succes al Uniunii Europene. În cursul primului ciclu de finanțare (2012-2015), în cadrul a 11 măsuri au fost depuse 86 de proiecte, dintre care 56 au fost selectate și implementate cu succes. Valoarea totală a ajutorului public nerambursabil acordat acestor proiecte a fost de 2.212.602,00 euro. Teritoriul vizat este alcătuit din 13 localități din județul Covasna: orașul Baraolt, cinci comune din Depresiunea Baraoltului (Aita Mare, Bățani, Belin, Brăduț, Vârghiș) și șapte din Valea Oltului (Arcuș, Bixad, Bodoc, Ghidfalău, Malnaș, Micfalău, Valea Crișului). În total aceste unități administrative reprezintă 35 de localități.

Parteneriatele dezvoltate în primul ciclu de finanțare au devenit mature, capacitatea de administrare a acestora a crescut semnificativ după un număr însemnat de proiecte desfășurate, astfel că impactul noilor măsuri și obiective poate fi unul semnificativ, care are o valoare adăugată LEADER însemnată. În noua perioadă de finanțare GAL Alutus însumează un număr de 53 de membri, reprezentanții celor 12 consilii locale, 27 de ONG-uri, organizații ale cultelor religioase, și 14 întreprinzători.

Strategia de Dezvoltare Locală aferentă perioadei de programare 2014-2020 a fost elaborată în anul 2016. Obiectivul general, scopul GAL, respectiv al strategiei este dezvoltarea durabilă a mediului rural, printr-o strategie de dezvoltare locală adaptată la nevoile specifice și oportunitățile identificate în cadrul activităților de animare-consultare și întâlnirilor cu partenerii. Obiectivul general este defalcat de către GAL pe mai multe obiective specifice:



- Stimularea inovării;
- Consolidarea identității locale și a profilului local;
- Îmbunătățirea calității vieții și a atractivității zonei locale;
- Soluționarea problemelor demografice;
- Crearea și păstrarea locurilor de muncă în teritoriul ALUTUS;
- Îmbunătățirea egalității de șanse pentru tineri, femei, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități și membrii minorităților;
- Creșterea competitivității la nivel local;
- Conservarea resurselor și protecția mediului natural;
- Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale.

Aceste obiective sunt completate de intenția GAL de a desfășura activități de cooperare, activități concretizate prin transferul de cunoștințe și bune practici, organizarea unor evenimente, instruiți, acestea având ca scop dezvoltarea și diversificarea economiei rurale din spațiul vizat. Totodată, GAL acordă o atenție sporită obiectivelor transversale referitoare la mediu și climă.



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

Obiectiv de dezvoltare	Priorități de dezvoltare rurală	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat	Rezultate Planificate
Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă	P6	6B	M1/6B Investiții în patrimoniul cultural, serviciile sociale și de bază pe teritoriul ALUTUS	Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite	10,000
				Nr. proiecte care prevăd investiții de infrastructură socială 1	1
				Cheltuiala publică totală EUR	515,000
			M5/6B Constituirea și promovarea structurilor asociative pe teritoriul ALUTUS	Locuri de muncă create	1
				Cheltuiala publică totală EUR	44,000
				Nr. total de operațiuni de cooperare sprijinite	1
		6A	M2/6A Investiții în activități non-agricole pe teritoriul ALUTUS	Locuri de muncă create	3
				Nr. beneficiari sub 40 de ani/femei	4
				Cheltuiala publică totală EUR	397,000
Obiective transversale: Mediu și climă				Numărul proiectelor care integrează probleme de mediu	5
Favorizarea competitivității agriculturii	P2	2A	M3/2A Investiții în activități agricole pe teritoriul ALUTUS	Numărul de exploatații agricole/ beneficiari sprijiniți	4
				Nr. beneficiari sub 40 de ani/femei	4
				Locuri de muncă create	1



Asociatia Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud.Covasna
Cod fiscal 26557251

				Cheltuiala publică totală EUR	368,000
	P3	3A	M4/3A Investiții în unități de procesare pe teritoriul ALUTUS	Numărul de exploatații agricole care primesc sprijin pentru participarea la sistemele de calitate, la piețele locale și la circuitele de aprovizionare scurte, precum și la grupuri/ organizații de producători	1
				Locuri de muncă create	1
				Cheltuiala publică totală EUR	147,000
Obiective transversale: Mediu și climă				Numărul proiectelor care integrează probleme de mediu	5

În ceea ce privește principalele aspecte aferente teritoriului și a populației acoperite, există mici schimbări comparativ cu situația din teren la data elaborării strategiei (anul elaborării este 2016, la acea dată majoritatea datelor INS au fost actualizate pentru anul 2014). Principalele schimbări în ceea ce privește teritoriul sunt următoarele:

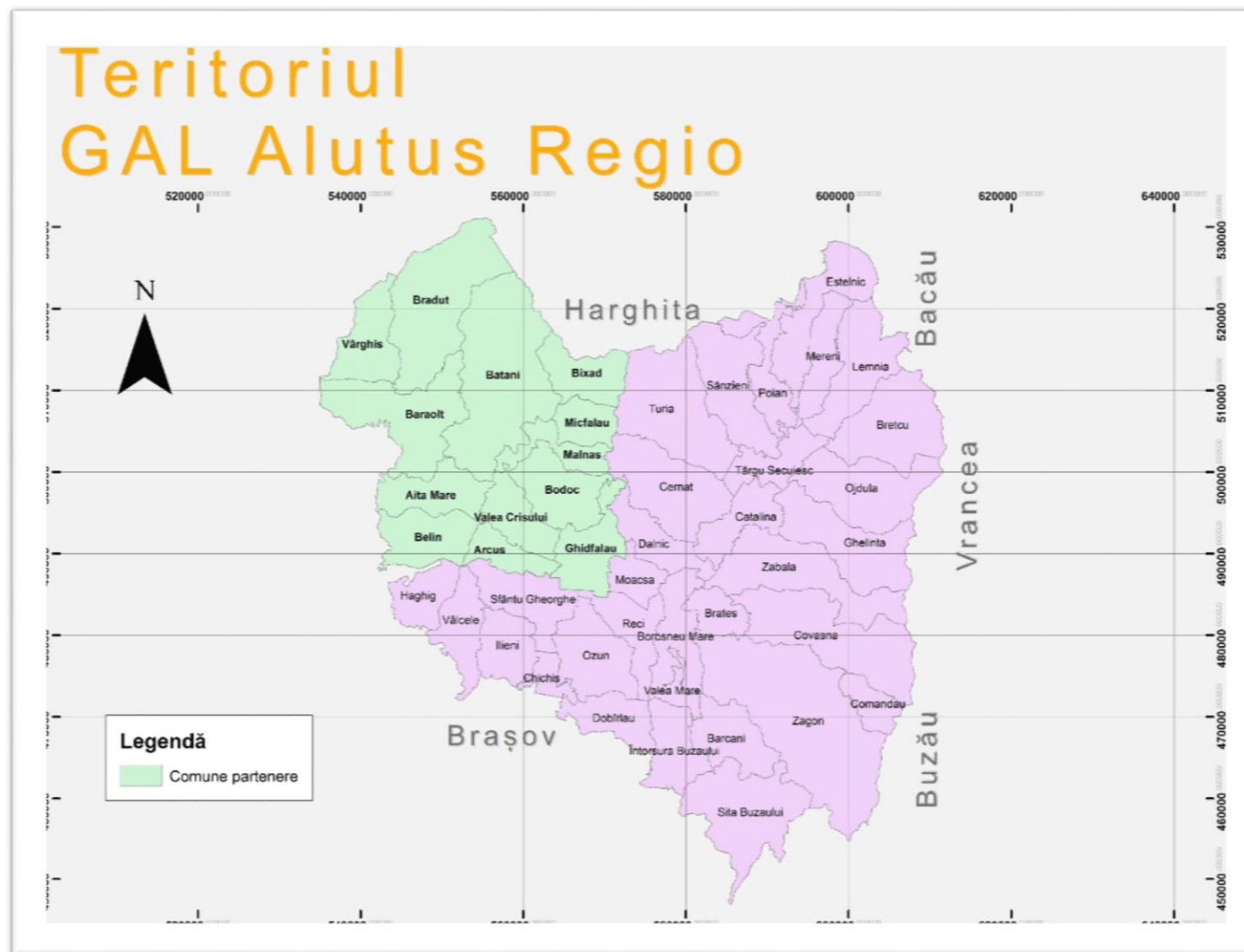
- Conform statisticilor oficiale (INSSE – Tempo Online¹), migrația definitivă este una scăzută în teritoriul analizat, în total în perioada 2015-2017 balanța migrației pentru teritoriul analizat este de -5 persoane. Totuși, datele GAL respectiv din consultările în teritoriu reiese faptul că fenomenul migrației este unul accentuat, însă pe de o parte, migrația temporară în străinătate nu necesită schimbarea domiciliului, astfel că nu reiese din statisticile oficiale; pe de altă nici migrația definitivă nu este acoperită de demersuri legale obligatorii, astfel că și acest schimbări apar rar în statisticile oficiale.
- În ceea ce privește schimbarea indicatorilor referitoare la natalitate, mortalitate, spor natural, în cadrul elaborării strategiei s-au folosit datele Recensământului Populației și al Locuințelor 2011 (conform ghidurilor de elaborare a strategiilor aflate în vigoare la momentul respectiv), astfel că în prezent nu sunt date comparabile cu care să fie măsurată evoluția (există diferențe între datele Recensământului și cel al serviciilor publice de evidență a persoanelor, aceste diferențe distorsionează indicatorii care măsoară mișcarea naturală a populației)
- Chiar dacă nu sunt la dispoziție date economice la nivel de localități, pentru a calcula schimbările produse pe teritoriul aferent GAL Alutus, indicatorii la nivel de județul Covasna pot semnala tendințe și schimbări

¹ <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>

resimțite și în teritoriul analizat. Astfel, la nivel de județul Covasna, numărul întreprinderilor active a crescut cu 8,8% între anii 2015-2017 (de la 3672 la 3996). Procentul firmelor după principalul domeniu de activitate conform codului CAEN nu a suferit schimbări notabile de la data elaborării strategiei, structura economiei locale nu s-a modificat.

- Numărul structurilor de cazare turistică nu a suferit schimbări majore în perioada analizată (14 unități în 2015, 15 unități în 2017²), dar numărul turiștilor sosiți în aceste unități este în creștere: 4421 de persoane în 2015 – 6216 persoane în 2017, numărul de turiști sosiți pe teritoriul GAL Alutus reprezentând aproximativ 5% din sosirile turistice la nivelul județului Covasna. Această creștere a numărului de turiști poate reprezenta o oportunitate pentru GAL în ceea ce privește programările viitoare.
- În ceea ce privește domeniul agriculturii, schimbările din ultimii ani sunt greu de regăsit în date; Recensământul Agricol 2010 este și în momentul realizării strategiei, și în prezent cea mai actuală sursă de date la nivel de localități în domeniu

² Este menționat faptul că conform metodologiei INSSE, în statisticile referitoare la turism nu se cuprind în cercetarea statistică, structurile de primire turistică cu funcțiuni de cazare turistică cu o capacitate de cazare instalată de mai puțin de 5 locuri.



Chiar dacă există mici diferențe în situația economică și socială a teritoriului GAL Alutus, a contextului în care a fost elaborată strategia, premisele de la care a fost pornită elaborarea acestuia rămân valabile și în prezent:

- Teritoriul vizat de GAL dispune de o infrastructură precară, o mare parte din acest teritoriu se află în zonă montană defavorizată. Teritoriul este bogat în resurse naturale, fiind remarcate emanațiile uscate de gaze mofetice, precum resursele de cărbune
- Patrimoniul arhitectural, cultural, respectiv etnografic este unul bogat, având o caracteristică multiculturală și multiconfesională
- Populația este într-o tendință de îmbătrânire, resursele umane din teritoriul GAL au o competitivitate scăzută, datorită lipsei unei economii moderne și a migrației tinerilor spre marile centre urbane și universitare
- Lipsa fondurilor necesare dezvoltării locale lipsesc din instituțiile și autoritățile publice locale
- Agricultură este un domeniu cheie în economia locală, însă lipsesc unitățile de procesare, investițiile în inovație, sisteme de calitate, practic agricultura locală este mai degrabă una de semi-subzistență, și mai puțin una modernă, organizată, dominată de grupuri de producători și circuite scurte de aprovizionare.

4. Scopul și obiectivele evaluării

Această evaluare a fost realizată pentru a vedea o imagine intermediară asupra situației din prezent a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală aferente GAL Alutus, îndeplinind astfel o obligativitate impusă de către Uniunea Europeană grupurilor de acțiune locală. În cadrul evaluării accentul este pus pe identificarea și analiza rezultatelor obținute de către GAL în prezenta perioadă de finanțare, până la data de 01.10.2018, pe creionarea efectelor activităților derulate, a mecanismelor de implementare, respectiv, pe formularea de recomandări pentru a crește relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanța, și nu în ultimul rând succesul Strategiei de Dezvoltare Locală, respectiv a măsurilor aferente acestuia. La baza realizării prezentei evaluări se află indicațiile și propunerile din Ghidul Operațional privind Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală, elaborat în cadrul proiectului „Dezvoltarea capacității de evaluare și monitorizare a personalului instituțiilor implicate în implementarea PNDR 2014-2020” implementat pentru Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – Autoritatea de Management pentru PNDR (AM PNDR) – Direcția Generală Dezvoltare Rurală.

Astfel, în cadrul evaluării sunt abordate șapte teme majore:

- Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală
- Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie
- Contribuția SDL la aria de intervenție 6B
- Mecanismul de implementare al strategiei
- Aplicarea metodei LEADER (aplicarea combinată a celor șapte principii)
- Valoarea adăugată datorată metodei LEADER
- Factorii de succes și de insucces

Principalul obiectiv al evaluării constă din înțelegerea și descrierea situației din prezent a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală, a activităților desfășurate și a rezultatelor obținute. Formularea unor concluzii și recomandări relevante pentru GAL Alutus reprezintă un punct cheie în ceea ce privește implementarea prezentei strategii, respectiv în planificarea perioadei viitoare, evaluarea reprezintă un instrument util care ajută implementarea adecvată a măsurilor și acțiunilor întreprinse în strategie. Cu ajutorul unui scurt chestionar online, se vor analiza părerile și atitudinile populației aferente GAL Alutus despre strategia aflată în vigoare, despre posibilitățile de depunere de proiecte, respectiv despre rolul GAL în comunitate, în dezvoltarea economică și socială a acestuia. Partenerii și persoanele din teritoriu care dețin o expertiză în domeniul dezvoltării rurale vor fi de asemenea consultate printr-un chestionar online, implicarea comunității fiind unul dintre bazele pe care a fost realizată grupul de acțiune locală. Totodată, "experții" pot furniza idei și opinii de specialitate cu privire la SDL și la activitatea GAL Alutus.

Chiar dacă au fost selectate și contractate mai multe proiecte, nu există proiecte finalizate la data de 01.10.2018, și implicit, indicatorii de rezultat aferenți strategiei nu au fost atinși. Această situație determină ca evaluarea să fie concentrată, în afara analizei logicii strategiei, pe analiza progresului privind depunerea și contractarea proiectelor, a factorilor care influențează acest progres, respectiv pe analiza progresului implementării acestora.

5. Metodologia de evaluare

Metodologia de evaluare este una complexă, bazată pe mai multe paliere, astfel ca activitățile derulate și rezultatele obținute să fie analizate din cât mai multe puncte de vedere. Sursele de date primare folosite sunt folosite de ședințe de lucru cu membrii echipei GAL Alutus, respectiv elaborarea și analiza unor chestionare aplicate electronic online, dedicate beneficiarilor și a potențialilor beneficiari, pe de o parte, respectiv partenerilor și experților locali în dezvoltare rurală, pe de altă parte. Chestionarul care a vizat beneficiarii și potențiali beneficiari a fost unul aplicat populației de 18 ani și peste, care are domiciliul în una dintre comunele aferente GAL. Principalul scop al acestui sondaj a fost ca să aflăm opiniile, atitudinile populației față de GAL Alutus, gradul în care populația vizată de Strategia de Dezvoltare Locală cunoaște strategia, măsurile aferente, modul în care implementarea acestuia aduce beneficii teritoriului vizat. Prin folosirea variantei online a aplicării chestionarului, GAL a obținut rezultatele cu costuri reduse, respectiv într-un timp scurt; ca și limitări trebuie să subliniem faptul că acest sondaj nu este unul reprezentativ pentru populația GAL Alutus, deoarece chestionarul nu a fost aplicat unui eșantion reprezentativ ales în mod aleatoriu, ci a fost unul trimis on-line pe contactele existente ale GAL, respectiv pe diverse grupuri și canale online locale. Totuși, datele acestea reflectă principalele tendințe și atitudini ale populației vizate de SDL, cuprinzând "primele reacții" din teren la implementarea strategiei. Pe de altă parte, chestionarul destinat "experților" și partenerilor GAL a fost completat de către reprezentanți ai autorităților publice locale, în cadrul fiecărei instituții fiind căutate acele persoane care au o experiență în accesarea de fonduri europene, respectiv derularea de proiecte de dezvoltare,, persoane care lucrează în mediul privat, în comunitățile aferente GAL Alutus.

Ca și surse de date secundare în cadrul evaluării au fost folosite pe de o parte datele Institutului Național de Statistică, respectiv date secundare din registrele și monitorizările realizate de GAL.

În ceea ce privește tehnicile și metodele de evaluare, logica de intervenție a strategiei a fost analizată prin verificarea cadrului strategic, respectiv prin verificarea structurii logice, atât structura cât și obiectivele fiind reprezentate printr-un model, matrice logică, care ulterior a fost analizată în ceea ce privește relevanța și coerența acestora. Au fost studiate documentele și datele administrative referitoare la GAL Alutus, respectiv au fost analizate apelurile de selecție, rezultatele acestora, și stadiul în care se află proiectele eligibile și propuse spre finanțare.

Întrebările de evaluare reprezintă un aspect cheie a evaluării. În cazul de față însă, din cauza faptului că nu există proiecte finalizate, impactul acestora, respectiv modul în care contribuie la atingerea obiectivelor din SDL nu pot fi măsurate. Drept urmare, nu pot fi formulate întrebări de evaluare la care pot fi date răspunsuri clare, măsurabile prin criterii de evaluare și indicatori de rezultat. În acest sens, conform Ghidului Operațional Privind Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală din iulie 2018, realizat pentru Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – Autoritatea de Management pentru PNDR – Direcția Generală Dezvoltare Rurală, evaluarea se concentrează asupra analizei progresului privind depunerea și contractarea proiectelor, și a măsurii în care implementarea acestora poate duce la atingerea obiectivelor, respectiv a factorilor și elementelor care influențează acest proces. Singura întrebare de evaluare este cea comună, valabilă pentru toate GAL-urile care realizează evaluarea, care vizează aria de intervenție 6B, respectiv modul în care strategia contribuie la această arie.



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

	Întrebare de evaluare comună	Criterii de evaluare	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat	Informații suplimentare
1.	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă		Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER)	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL Procent din costul PNDR alocat măsurilor LEADER

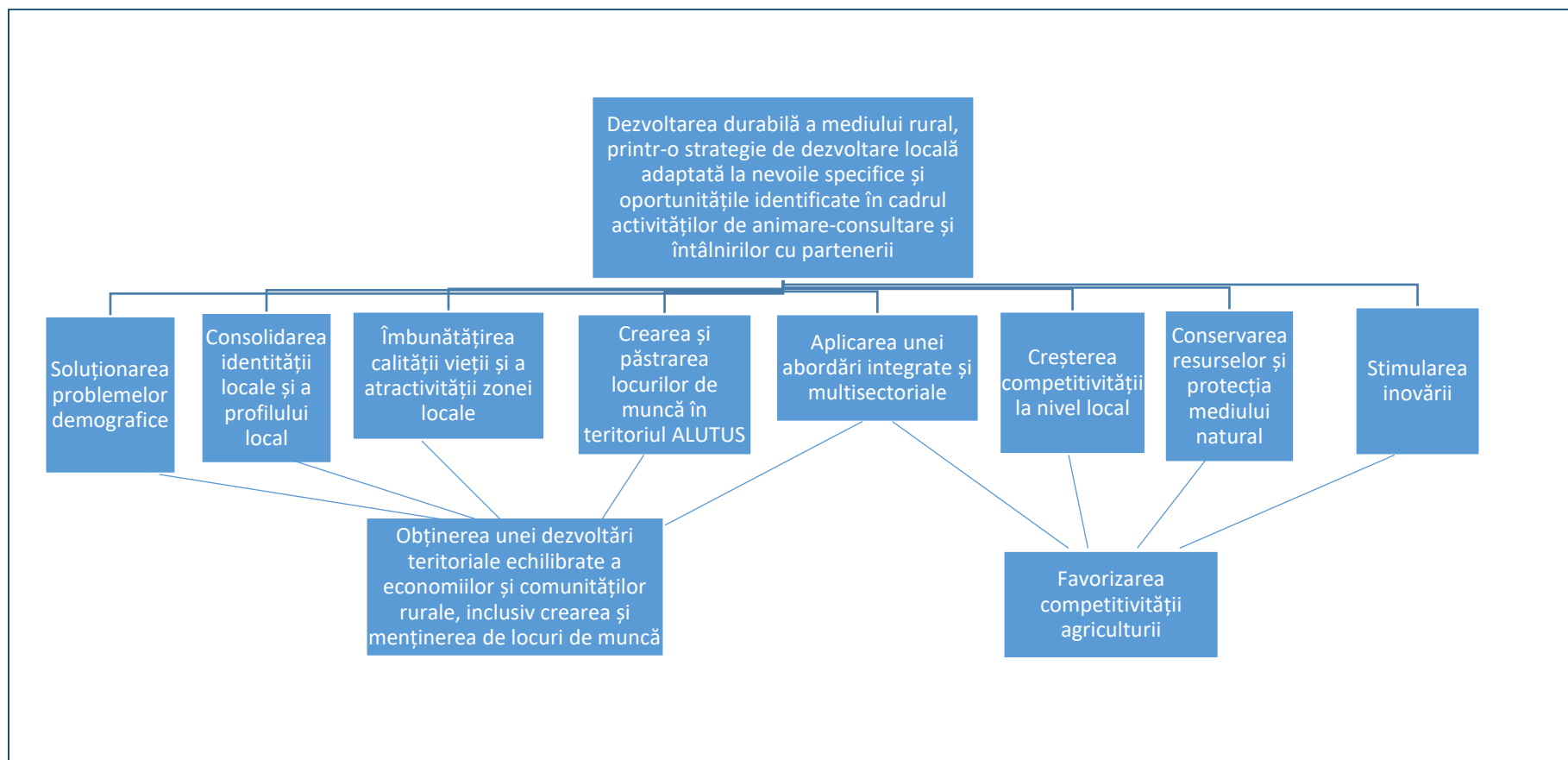
6. Constatările și concluziile evaluării

6.1. Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Pentru a verifica logica de intervenție a strategiei, este nevoie de verificarea cadrului strategic, respectiv de verificarea structurii logice a Strategiei de Dezvoltare Locală.

Verificarea cadrului strategic

Reprezentarea cadrului strategic prin realizarea unei scheme de tip arbore este necesară pentru o vizualizare și înțelegere adecvată a strategiei. Un puncte forte al GAL Alutus este reprezentat de faptul că reușește să implice un set de obiective specifice în măsuri de dezvoltare adecvate, astfel că proiectele finanțate contribuie în același timp la mai multe obiective specifice, asigurând un grad ridicat de sinergie a măsurilor propuse prin SDL.



Obiectivul general, misiunea GAL Alutus este *dezvoltarea durabilă a mediului rural, printr-o strategie de dezvoltare locală adaptată la nevoile specifice și oportunitățile identificate în cadrul activităților de animare-consultare și întâlnirilor cu partenerii.* Obiectivul general este operaționalizat în mai multe obiective strategice: O1: *Stimularea inovării, consolidarea identității locale și a profilului local;* O2: *Îmbunătățirea calității vieții și a atractivității zonei locale;* O3: *Soluționarea problemelor demografice;* O4: *Crearea și păstrarea locurilor de muncă în teritoriul ALUTUS;* O5: *Îmbunătățirea egalității de șanse pentru tineri, femei, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități și membrii minorităților;* O6: *Creșterea competitivității la nivel local;* O7: *Conservarea resurselor și protecția mediului natural;* O8: *Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale.* Fiecare dintre obiectivele specifice la rezultatele planificate, cele 8 obiective specifice sunt îmbinate în două rezultate planificate: *Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă, respectiv favorizarea competitivității agriculturii.* Fiecare rezultat planificat reprezintă o operaționalizare a obiectivelor specifice de care aparține, și logica arborelui este continuat de măsurile de finanțare derulate de către GAL, acestea având ca scop atingerea rezultatelor planificate.

Cadrul strategic al Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Alutus este unul clar, bine definit. Obiectivele și rezultatele planificate sunt ancorate în realitatea de zi cu zi a teritoriului, prin atingerea rezultatelor planificate GAL va contribui în mare măsură la dezvoltarea socială și economică a teritoriului vizat. Este de menționat faptul că planificarea GAL Alutus este unul prudent, echipa GAL și-a asumat un set de obiective adecvate grupurilor țintă prin analiza nevoilor acestora, dar și prin calibrarea măsurilor și proiectelor propuse prin SDL la competențele posibililor beneficiari. Strategia, respectiv cadrul strategic vizează elemente cheie în economia și nevoile

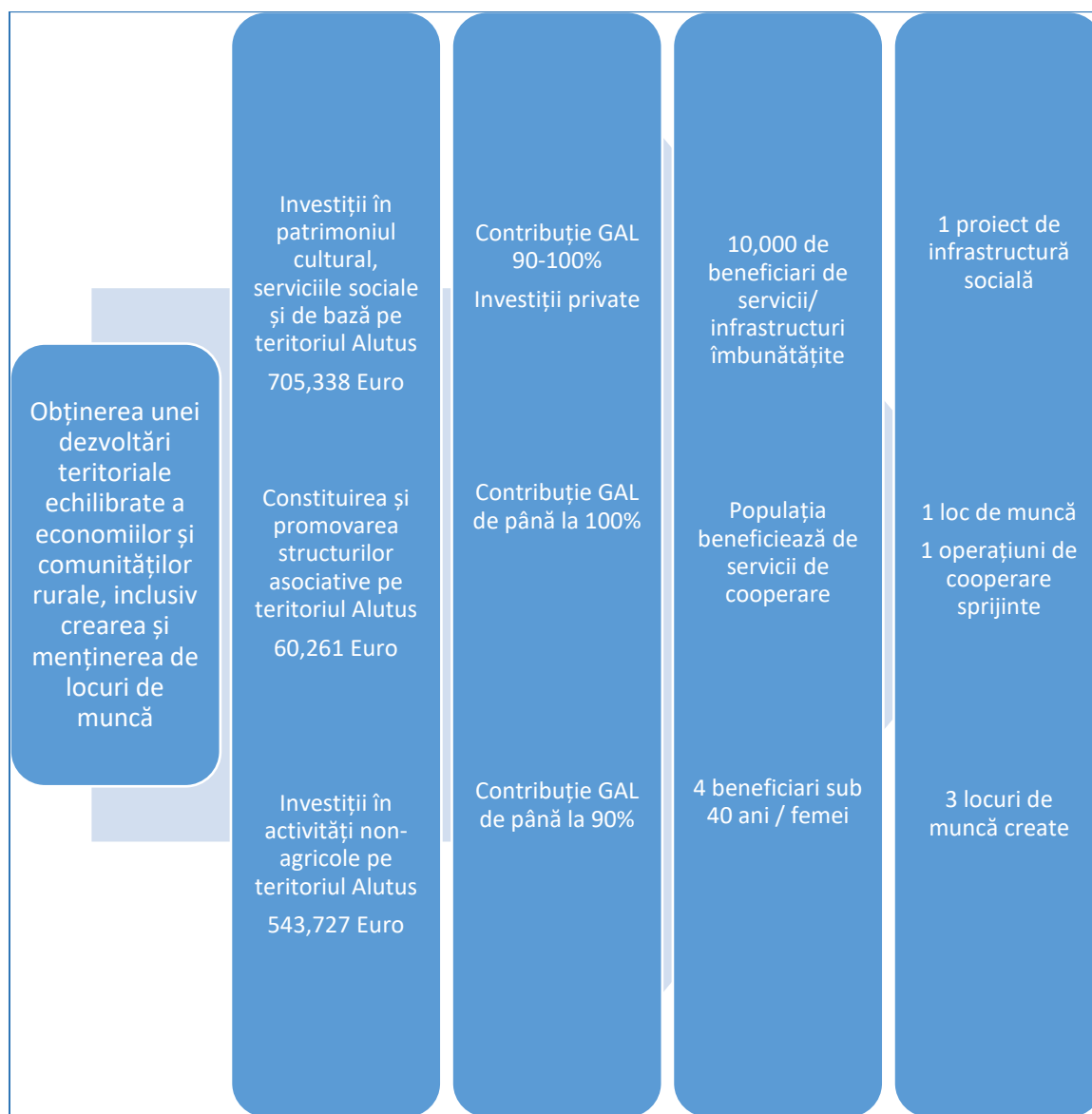
sociale ale populației, iar obiectivul general este unul realizabil, fezabil, care va produce un impact semnificativ în domeniile vizate. Strategia de Dezvoltare Locală urmează să adreseze lipsa asociativității, slaba valorificare a produselor locale și incluziunea socială, respectiv favorizarea competitivității în agricultură prin proiecte care vizează nu numai investiții, ci și proiecte care integrează servicii noi în teritoriu, respectiv completează lanțuri de producție existente prin unități de procesare, proiecte inovative în domeniul valorificării produselor locale.

Ca și obiective transversale GAL Alutus abordează problemele de mediu și climă, având ca rezultat planificat un număr de 10 proiecte care integrează probleme de mediu, aceste proiecte fiind împărțite în mod egal între cele două paliere ale strategiei (rezultate planificate).

6.2. Verificarea structurii logice

Pentru a verifica structura logică a strategiei, a modului în care aceasta pornește de la premise corecte, valabile și în prezent, și transformă resursele aflate la dispoziția GAL în activități, și mai apoi în rezultate și impact, este nevoie de realizarea unor matrice logice pentru rezultatele planificate în cadrul arborelui obiectivelor.

Matricea logică aferentă primului rezultat planificat, *Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă*, poate fi vizualizat în graficul de mai jos:



Pentru a verifica matricea logică a strategiei, au fost analizate cinci întrebări/teme, sursa datelor fiind pe de o parte discuțiile cu echipa GAL Alutus, pe de altă parte studiul documentelor aferente. Totodată, în cadrul sondajului electronic au fost incluse și întrebări legate de Strategia de Dezvoltare Locală, atât în chestionarul adresat beneficiarilor și potențialilor beneficiari, cât și în chestionarul adresat experților.

Cele cinci întrebări/teme prin care sunt verificate matricele logice ale strategiei, respectiv principalele concluzii sunt următoarele:

Întrebare 1: Sunt activitățile incluse în matrice fezabile, date fiind resursele alocate și contextul local? Intervenția vizează grupurile țintă adecvate?

- Resursele aflate la dispoziția GAL Alutus acoperă necesarul reprezentat de această parte a strategiei
- Pentru obiectivele specifice *Soluționarea problemelor demografice, Consolidarea identității locale și a profilului local, Îmbunătățirea calității vieții și a atractivității zonei locale, Crearea și păstrarea locurilor de muncă în teritoriul ALUTUS, Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale* rezultatul planificat este reprezentat de *Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă*, acesta concretizându-se în trei măsuri de finanțare: *M1/6B Investiții în patrimoniul cultural, serviciile sociale și de bază pe teritoriul Alutus, M5/6B Constituirea și promovarea structurilor asociative pe teritoriul Alutus, respectiv M2/6A Investiții în activități non-agricole pe teritoriul Alutus.*
- Potențialul agricol crescut, respectiv axarea economiei locale pe agricultură reprezintă o șansă și un risc pentru teritoriul vizat, astfel că în cadrul strategiei, GAL Alutus dedică o măsură pentru încurajarea activităților non-agricole, contribuind astfel la diversificarea pe termen lung a domeniilor economice relevante din regiune, și ajutând comunitățile să evite să devină monoindustriale, să se bazeze pe mai

multe activități economice care completează activitățile agricole/ofere o alternativă în ceea ce privește locuri de muncă în teritoriu.

- Din analiza diagnostic a teritoriului, respectiv din analiza SWOT din cadrul strategiei reiese nevoia pentru dezvoltarea infrastructurii sociale, culturale, turistice, mediul rural vizat de strategie fiind deficitar din acest punct de vedere.
- Aceste intervenții vizează un număr mare de beneficiari, dezvoltarea proiectelor de infrastructură, de orice tip, este benefică atât pentru populație cât și pentru actorii economici (de aici provine parțial și sinergia cu alte obiective).
- Prin aceste măsuri au fost selectate și contractate proiecte care vizează modernizare de piață agroalimentară, achiziționare instrumente necesare activităților culturale, dotarea și echiparea serviciilor de situații de urgență locale, achiziționare autogreder și motopompă, achiziționare buldoexcavator, etc.
- În acest fel fiecare comunitate aferentă GAL a putut realiza proiecte pentru nevoile cele mai stridente la nivel local în ceea ce privește infrastructura de scală mică, pe de altă parte, o mare parte a acestor elemente de infrastructură deservește mai multe comunități, astfel că întregul teritoriu GAL beneficiază de proiectele contractate
- Infrastructura socială este una care are o importanță majoră în ceea ce privește populația GAL Alutus; pe de o parte, infrastructura și serviciile destinate persoanelor în vârstă și/sau care necesită îngrijire este o nevoie acută într-un teritoriu cu o populație îmbătrânită
- Dezvoltarea infrastructurii de scală mică contribuie în mod determinant și la dezvoltarea economiei locale, de exemplu modernizarea și

funcționarea unei piețe agroalimentare reprezintă un impuls real pentru producătorii mici și mijlocii din teritoriu, respectiv pentru unitățile economice care oferă servicii de diferite tipuri; atragerea unui număr mare de cumpărători reprezintă un atu pentru toate unitățile economice din zona pieței. Totodată, renovarea și mentenanța infrastructurii de acces și a spațiilor publice aduc un plus atât pentru beneficiarii direcți (populația) cât și pentru cei indirecti (unități economice, turiști, etc.)

- Structurile asociative reprezintă o șansă importantă pentru actorii economici și micii producători locali, astfel că constituirea și promovarea acestor structuri pot influența în mod pozitiv o gamă largă de producători mici și mijlocii din teritoriul vizat.
- Putem remarca de asemenea sinergia și complementaritatea dintre diferitele măsuri din strategie, fapt care demonstrează existența unor corelări logice în construcția strategiei.

Întrebare 2: Sunt activitățile prevăzute și resursele alocate suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate?

- Activitățile prevăzute (investiții în patrimoniul cultural, serviciile sociale și de bază pe teritoriul Alutus, constituirea și promovarea structurilor asociative pe teritoriul Alutus, respectiv investiții în activități non-agricole pe teritoriul Alutus) și resursele alocate (resurse financiare, resurse umane, etc.) sunt suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate, adică servicii de facilitare de cooperare pentru o mare parte a populației, infrastructură locală/servicii locale îmbunătățite, respectiv un număr însemnat de activități non-agricole

sprijinite, unde beneficiarii tineri/de sex feminin reprezintă un grup țință căruia este acordat un grad crescut de atenție.

- Activitățile prevăzute sunt coerente, operaționalizarea obiectivului general în obiect specific, activitate, rezultate și realizări așteptate a fost unul corect realizat în cadrul elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală.

Întrebare 3: Sunt realizările planificate suficiente pentru a genera rezultatele așteptate?

- Realizările sunt planificate suficient pentru a genera rezultatele așteptate, operaționalizarea corectă și coerentă a strategiei asigură această planificare.
- Fiecare măsură aferentă acestui obiectiv specific are prevăzut ca și rezultat crearea de noi locuri de muncă, în total 4 locuri de muncă vor fi unul dintre rezultatele obținute prin aceste măsuri, pe componenta de strategie aferentă rezultatului planificat *Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale, inclusiv crearea și menținerea de locuri de muncă.*
- Abordarea planificării este una complexă, rezultatele preconizate vizează atât sectorul agricol (prin infrastructuri locale care ajută acest sector, ex. modernizare piață agro-alimentară), cât și cel non-agricol, respectiv atât sectorul public, prin investiții în infrastructura și serviciile locale, cât și sectorul privat, prin investiții în activități non-agricole, astfel și rezultatele planificate vizează toată economia locală, respectiv dezvoltarea acestuia pe mai multe paliere.

Întrebare 4: Indicatorii sunt adecvați și suficienți?

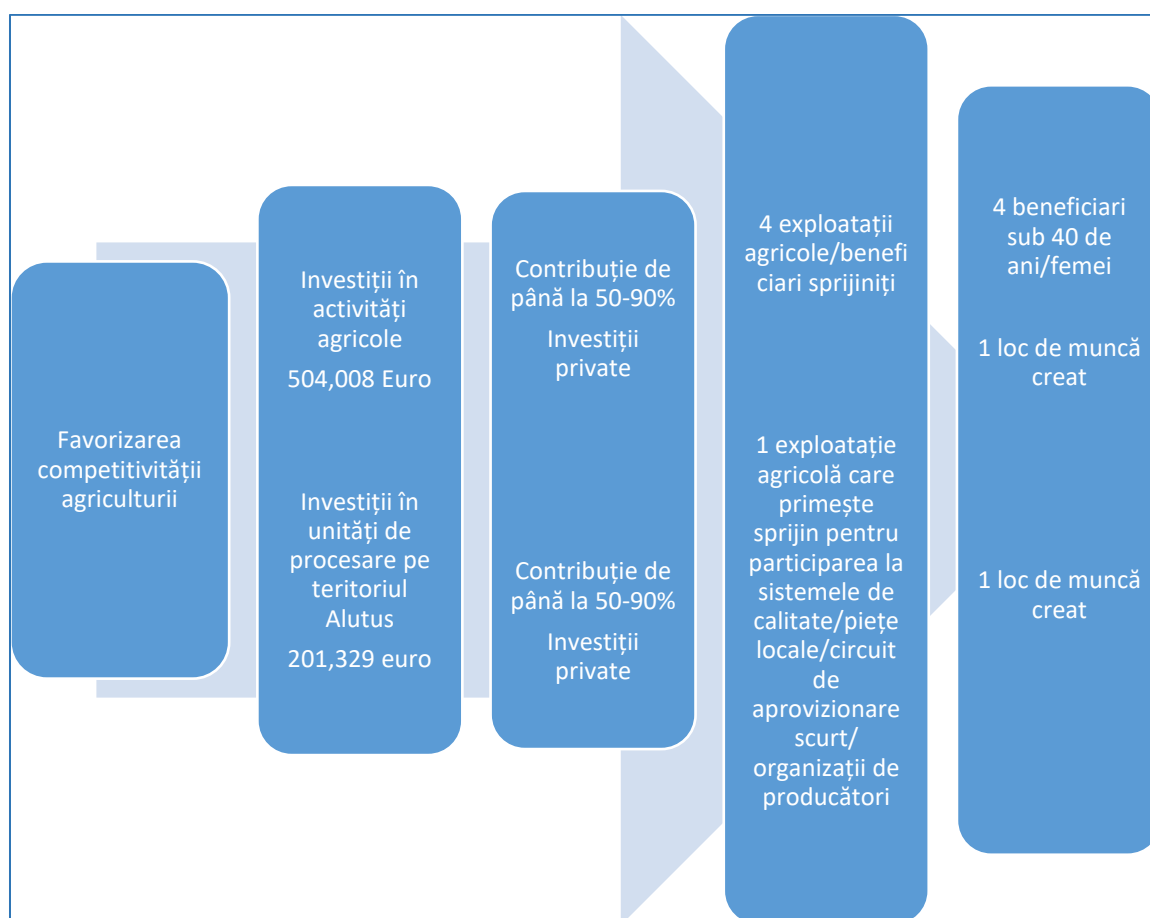
- Indicatorii aferenți măsurilor de dezvoltare sunt adecvați și suficienți, măsoară rezultatele în mod obiectiv, comparabil și cuantificabil, totodată sunt relevanți pentru activitățile propuse, reușesc să acopere specificul fiecărei activități

Întrebare 5: Există o logică clar explicată, conform căreia rezultatele planificate vor interacționa (se vor susține reciproc) și vor duce la atingerea obiectivelor și la impactul așteptat?

- În cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală sunt explicate clar atât sinergia și complementaritatea măsurilor de dezvoltare, cât și interacțiunea dintre rezultate.
- În cadrul acestui obiectiv specific există interacțiuni între rezultatele planificate pentru sectorul public cu cele planificate pentru privat, există o sinergie între tipuri de sprijin, sunt integrate în măsuri atât investiții în activități non-agricole, cât și în servicii și infrastructură locală, respectiv dezvoltarea se bazează pe un fel de triangulare a investițiilor: dezvoltarea serviciilor și infrastructurii locale, dezvoltarea sectorului non-agricol, respectiv toate acestea fiind completate de creșterea asociativității și cooperării pe teritoriul GAL, prin proiecte care produc efecte asupra beneficiarilor direcți și indirecti, au un rol multiplicator, respectiv în afara beneficiilor economice aduc și un plus de coeziune socială, sunt o sursă de capital social.
- Principala provocare pentru GAL nu este reprezentată de implementarea propriu-zisă a strategiei, ci de creșterea pe cât posibil a

efectelor de multiplicare, de creștere a capitalului social, de creare a unui climat potrivit pentru beneficiarii direcți și indirecti.

Al doilea obiectiv strategic, *Favorizarea competitivității în agricultură*, este analizat cu același set de întrebări, care se regăsesc mai jos:



Întrebare 1: Sunt activitățile incluse în matrice fezabile, date fiind resursele alocate și contextul local? Intervenția vizează grupurile țintă adecvate?

- Activitățile incluse în matrice reprezintă activitățile aferente obiectivelor specifice *Stimularea inovării; Creșterea competitivității la nivel local; Conservarea resurselor și protecția mediului natural; Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale*, rezultatul planificat fiind *Favorizarea competitivității agriculturii GAL Alutus*.
- Activitățile alocate sunt fezabile, dat fiind faptul că există un potențial însemnat în agricultură, însă lipsesc mijloacele financiare necesare pentru dezvoltarea și consolidarea organizațiilor din domeniul agricol, din acest punct de vedere măsurile răspund la o necesitate acută din teritoriu.
- Ambele măsuri de finanțare sunt adresare sectorului agricol, grupurilor țintă din acest domeniu, iar aceste tipuri de proiecte reprezintă o sursă de creștere a competitivității sectorului agricol la nivel local.
- Contextul local este reprezentat de o economie care se bazează în foarte mare măsură pe agricultură, o parte însemnată a populației este ocupat în domeniul agriculturii, iar resursele naturale de pe teritoriul GAL Alutus sunt potrivite pentru acest domeniu. Din acest punct de vedere se impune ca strategia să aibă o atenție specială alocată agriculturii.

Întrebare 2: Sunt activitățile prevăzute și resursele alocate suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate?

- Activitățile prevăzute sunt coerente, operaționalizarea obiectivului general în obiect specific, activitate, rezultate și realizări așteptate a fost unul corect realizat în cadrul elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală.

- Operaționalizarea corectă a avut ca rezultat ca activitățile (investiții în activități agricole, investiții în unități de procesare pe teritoriul Alutus) și resursele alocate (resurse financiare și umane) să fie suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (2 locuri de muncă, 4 beneficiari sub 40 de ani/femei)

Întrebare 3: Sunt realizările planificate suficiente pentru a genera rezultatele așteptate?

- Realizările sunt planificate suficient pentru a genera rezultatele așteptate, totodată planificarea a avut în vedere și sinergia cu alte măsuri și activități
- Fiecare dintre aceste proiecte, dincolo de rezultatele directe prevăzute în strategie, reprezintă un real câștig pentru teritoriul GAL, aceste tipuri de proiecte reprezintă una dintre puținele șanse ale agricultorilor locali pentru a accesa proiecte inovative, rentabile din punct de vedere economic, pe de altă parte puterea exemplului, difuziunea inovațiilor se poate realiza numai dacă există bune practici, inovații introduse în teritoriul Alutus.

Întrebare 4: Indicatorii sunt adecvați și suficienți?

- Indicatorii arondați rezultatelor sunt adecvați, măsoară efectul activităților și a proiectelor depuse într-un mod cuantificabil, obiectiv.

Întrebare 5: Există o logică clar explicată, conform căreia rezultatele planificate vor interacționa (se vor susține reciproc) și vor duce la atingerea obiectivelor și la impactul așteptat?

- În cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală există o logică clar explicată, care descrie modul în care rezultatele planificate interacționează și duc la atingerea obiectivelor propuse.

6.3. Eficacitatea și eficiența operațiunilor realizate și contribuția lor la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzute de strategie

Din cauza faptului că nu există proiecte finalizate, nu este posibilă analiza eficacității și a eficienței operațiunilor realizate, respectiv analiza contribuției acestora la obținerea rezultatelor și a impactului prevăzut de strategie.

6.4. Contribuția SDL la aria de intervenție 6B

Pentru a contribui la evaluarea LEADER la nivel de PNDR, evaluarea are o parte dedicată contribuției strategiei la aria de intervenție 6B; această temă este evaluată cu ajutorul unor întrebări de evaluare comune pentru toate GAL-urile implicate în procesul de evaluare la nivel național. Cadrul întrebării de evaluare aferent acestei teme se regăsește în tabelul următor:



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

	Întrebare de evaluare	Criterii de evaluare	Indicatori de realizare	Indicatori de rezultat	Informații suplimentare
1.	În ce măsură au sprijinit intervențiile PNDR dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă		Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER)	Număr de proiecte/inițiative susținute prin SDL Procent din costul PNDR alocat măsurilor LEADER

Din cauza faptului că GAL Alutus nu are la momentul de referință din 01.10.2018 proiecte finalizate, gradul în care acesta a sprijinit dezvoltarea locală în zonele rurale nu poate fi măsurată. Totuși, pornind de la premisa că strategia va fi implementată în viitorul apropiat prin finalizarea proiectelor selectate, contractate, putem afirma că strategia va avea o contribuție importantă la aria de intervenție 6B, pe baza criteriilor de evaluare. Totuși, date concrete, cuantificabile vor putea fi diseminate la momentul la care proiectele vor fi finalizate.

6.5. Mecanismul de implementare a strategiei

Până la data de referință de 01.10.2018 au fost lansate în total 4 apeluri de selecție pentru măsurile din cadrul strategiei. La 3 apeluri au fost depuse un număr total de 17 de proiecte, dintre care au fost neconforme 4 proiecte, neeligibile 3 proiecte și 1 proiect a fost declarat ca fiind eligibil și neselectat, iar cele 9 proiecte rămase au fost eligibile și selectate. La momentul de referință al patrulea apel era în curs de derulare.

Situația privind lansarea apelurilor de selecție, respective situația proiectelor depuse în fiecare sesiune se prezintă astfel:

Măsura M1/6B - Investiții în patrimoniul cultural, serviciile sociale și de bază pe teritoriul Alutus, Componenta a - Investiții în patrimoniul cultural și serviciile de bază pe teritoriul Alutus

Sesiunea: I/2017



Data lansării apelului de selecție: 20.11.2017, data limită de depunere a proiectelor: 31.01.2018. Fondul disponibil pe măsură: 705.338,63 euro.

Proiecte depuse: 8, proiecte neconforme: 3, proiecte selectate: 5

În această sesiune în cadrul măsurii M1/6B-a au fost depuse și selectate următoarele proiecte:

Solicitant: Orașul Baraolt

Titlul proiectului: Modernizarea pieței agroalimentare din orașul Baraolt

Localizarea proiectului: Orașul Baraolt

Valoarea totală a proiectului: 222.183,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 199.964,00 euro

Solicitant: Asociația Fanfară „VALLATÓ”, Comuna Bixad

Titlul proiectului: Achiziționare instrumente muzicale pentru Asociația Fanfară „VALLATÓ”

Localizarea proiectului: Comuna Bixad

Valoarea totală a proiectului: 18.522,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 18.522,00 euro

Solicitant: Comuna Bixad

Titlul proiectului: Dotarea și echiparea serviciului voluntar pentru situații de urgență Bixad

Localizarea proiectului: Comuna Bixad

Valoarea totală a proiectului: 49.443,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 49.443,00 euro



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

Solicitant: Comuna Belin

Titlul proiectului: Achiziționare autogreder și motopompă pentru comuna Belin

Localizarea proiectului: Comuna Belin

Valoarea totală a proiectului: 96.368,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile:
96.368,00 euro

Solicitant: Comuna Bodoc

Titlul proiectului: Achiziționare buldoexcavator pentru comuna Bodoc

Localizarea proiectului: Comuna Bodoc

Valoarea totală a proiectului: 97.752,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile:
97.752,00 euro

Valoarea totală a proiectelor selectate: 484.268,00 euro

Valoarea totală a finanțării nerambursabile: 462.049,00 euro

Măsura M2/6A - Investiții în activități non-agricole pe teritoriul Alutus

Sesiunea: I/2017

Data lansării apelului de selecție: 29.12.2017, data limită de depunere a proiectelor:
28.02.2018. Fondul disponibil pe măsură: 543.727,06 euro.

Proiecte depuse: 7, proiect neeligibil: 1 (GAL), eligibil și neselectat: 1, proiecte
neeligibile (AFIR): 2, proiecte selectate: 3

În această sesiune în cadrul măsurii M2/6A au fost depuse și selectate următoarele
proiecte:

Solicitant: MOTOLA KÉZMŰVES HÁZ SRL, sat Filia, comuna Brăduț



Titlul proiectului: Construire și dotare atelier de creație meșteșugărească, brânșament electric trifazat

Localizarea proiectului: Comuna Brăduț, sat Filia

Valoarea totală a proiectului: 85.950,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 77.355,00 euro

Solicitant: MONTERAI RESORT SRL, sat Filia, comuna Brăduț

Titlul proiectului: Construire și dotare pensiune agroturistică „Monterai Resort”

Localizarea proiectului: Comuna Brăduț, sat Filia

Valoarea totală a proiectului: 218.326,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 196.493,00 euro

Solicitant: Cabinet medical de stomatologie dr. Téglás Gábor, orașul Baraolt

Titlul proiectului: Dotare cabinet medical de stomatologie dr. Téglás Gábor, localitatea Baraolt, județul Covasna

Localizarea proiectului: Orașul Baraolt

Valoarea totală a proiectului: 37.086,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 33.377,00 euro

Valoarea totală a proiectelor selectate: 341.362,00 euro

Valoarea totală a finanțării nerambursabile: 307.225,00 euro

Sesiunea: I/2018

Data lansării apelului de selecție: 01.08.2018, data limită de depunere a proiectelor: 31.08.2018.

Fondul disponibil pe măsură: 191.015,06 euro.

Proiecte depuse: 2, proiect neconform: 1, proiect selectat: 1



În această sesiune în cadrul măsurii M2/6A a fost depus și selectat următorul proiect:

Solicitant: TRAVEL VILLA COLLIS SRL

Titlul proiectului: Construire pensiune turistică P+M în satul Zălan, comuna Bodoc, județul Covasna

Localizarea proiectului: Comuna Bodoc, sat Zălan

Valoarea totală a proiectului: 223.845,00 euro, valoarea finanțării nerambursabile: 190.000,00 euro

Valoarea totală a proiectului selectat: 223.845,00 euro

Valoarea totală a finanțării nerambursabile: 190.000,00 euro

Valoarea totală cumulată a proiectelor aferente măsurii: 565.207,00 euro

Valoarea totală cumulată a finanțării nerambursabile: 497.225,00 euro

Valoarea totală a proiectelor depuse: 1.049.475,00 Euro

Valoarea finanțării nerambursabile a proiectelor depuse la GAL: 959.274,00 Euro

Înainte de data de referință a mai fost lansat un apel de selecție și pentru măsura M3/2A - Investiții în activități agricole pe teritoriul Alutus, la care data limită de depunere a proiectelor a fost 31.10.2018.

Măsura M3/2A - Investiții în activități agricole pe teritoriul Alutus

Sesiunea: I/2018

Data lansării apelului de selecție: 01.08.2018, data limită de depunere a proiectelor: 31.10.2018.

Fondul disponibil pe măsură: 504.008,96 euro.

Tabelul de mai jos oferă informații despre proiecte, defalcate pe măsuri de finanțare:

Denumirea GAL	Județ	CODIFICAREA MĂSURII	Alocarea totală/măsură	Nr. proiecte SELECTATE	Valoarea publica a proiectelor selectate	Nr. proiecte contractate
GAL Alutus	Covasna	M1/6B	705.338,63	5	462.049,00	4
		M2/6A	543.727,06	4	497.225,00	0
		M3/2A	504.008,96	0	0	0
		M4/3A	201.329,67	0	0	0
		M5/6B	60.261,94	0	0	0
TOTAL SDL			2.014.666,26	9	959.274,00	4

Chiar dacă nu toate proiectele selectate sunt contractate, există o probabilitate destul de ridicată ca aceste proiecte să fie contractate, iar mai apoi implementate pentru a contribui la dezvoltarea economică și socială a teritoriului. Dat fiind faptul că la doi ani de la implementarea strategiei un procent ridicat al fondurilor a fost deja alocat proiectelor, cel mai probabil GAL Alutus va reuși să implementeze cu succes Strategia de Dezvoltare Locală, contribuind astfel în mod semnificativ la dezvoltarea economică și socială a regiunii LEADER Alutus.

6.6. Aplicarea metodei LEADER (aplicarea combinată a celor șapte principii)

Cele șapte principii LEADER sunt aplicate în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală GAL Alutus, după cum urmează:

- Strategia de dezvoltare este axată pe zonă, pe comunitate, pe nevoile specifice identificate ale beneficiarilor, teritoriul este unul mic, omogen din punct de vedere social și economic.
- Elaborarea și implementarea strategiilor este realizată pe principiul "de jos în sus", în cadrul realizării strategiei animarea teritoriului și diversele întâlniri cu beneficiarii din teritoriu au avut un rol determinant asupra direcțiilor în care se dorește sprijinirea dezvoltării. Au fost realizate acțiuni de animare în UAT-urile aferente GAL, respectiv mai multe activități de consultare, pe parcursul cărora partenerii GAL s-au consultat asupra elaborării strategiei. Aceste acțiuni sunt des amintite ca un punct forte al GAL-ului și al echipei GAL în cadrul răspunsurilor din sondajul electronic realizat pentru prezenta evaluare
- Parteneriatul din cadrul GAL este unul public-privat, parteneriatul fiind unul real, și nu unul realizat numai pentru funcționarea GAL, fapt evidențiat și de proiectele depuse (ex. piață agroalimentară realizată de partener public, care deservește unitățile economice private din comunitate)
- Acțiunile integrate și multisectoriale sunt incluse în strategie, această abordare descrie și măsurile de finanțare lansate
- Strategia și-a propus ca obiectiv specific stimularea inovării, această abordare se regăsește și în planificarea măsurilor de finanțare
- Cooperarea între actorii locali este un scop pentru care GAL a dedicat o măsură (M5/6B) prin care se dorește realizarea unei cooperări care să fie de lungă durată, pe baze solide, care să aducă beneficii tuturor celor implicați. Totodată, participarea la aceste structuri asociative reprezintă

un bonus pentru beneficiari la selecția proiectelor în cadrul altor măsuri de finanțare.

- Stabilirea de contacte în rețea, cooperarea transnațională și interteritorială în vederea schimbului de know-how și pentru dezvoltarea de proiecte comune este o trăsătură definitorie a GAL Alutus.

6.7. Valoarea adăugată datorată metodei LEADER

Lipsa proiectelor finalizate face imposibilă demonstrarea faptului că metoda LEADER este unul de succes, care are o valoare adăugată comparativ cu alte abordări. Totuși, este necesar evidențierea următoarelor aspecte:

- Scopul urmărit de SDL este dezvoltarea comunității locale din cele 13 UAT din teritoriul acoperit de GAL Alutus
- Prin implementarea strategiei GAL va sprijini unitățile economice, respectiv populația acestor comune printr-o abordare care se bazează pe mai multe activități: pe de o parte, prin investiții în activități agricole și non agricole, respectiv sprijinul tinerilor agricultori/femeilor, investițiile în unități de procesare, totodată punând bazele cooperării și asociativității; pe de altă parte, prin măsurile adecvate investește în infrastructură mică, infrastructură care pe de o parte deservește producătorii locali, agricoli și non-agricol prin piețe de desfacere, pe de altă parte crește calitatea vieții pentru locuitorii comunelor prin reabilitarea, dotarea și/sau înființarea infrastructurilor culturale și sociale.

- Cele două direcții asumate prin SDL creează un climat potrivit pentru dezvoltare, iar acest climat generează în viitor noi afaceri și locuri de muncă, crește competitivitatea la nivel local
- Prin punerea accentului pe o mentalitate dominată de identitate comună, de cooperare, modernizare, și căutare de soluții inovative, strategia devine și o sursă de capital social

6.8. Factorii de succes și de insucces

Din cauza lipsei proiectelor finalizate, nu pot fi analizate acele elemente care ajută un proiect să fie unul de succes, respectiv elemente care conduc la insucces. Totuși, în cadrul evaluării au fost identificate mai multe elemente de succes și insucces în ceea ce privește activitatea GAL:

- La apelurile de selecție lansate au fost depuse un număr mare de proiecte, deci planificarea măsurilor a fost unul realizat corect, nevoile de sprijin identificate au fost reale, nu există măsuri lansate la care să nu fie depuse proiecte
- Ca și factor de insucces putem aminti procedura greoaie și birocratică prin care trebuie să treacă un proiect de la depunere până la finanțare; chiar dacă acest factor nu este controlat de GAL, scurtarea timpului trecut între depunere – contractare - finanțare ar putea scădea timpul de implementare, astfel că rezultatele preconizate ar fi atinse mai repede.

6.9. Datele sondajul online realizat în cadrul evaluării

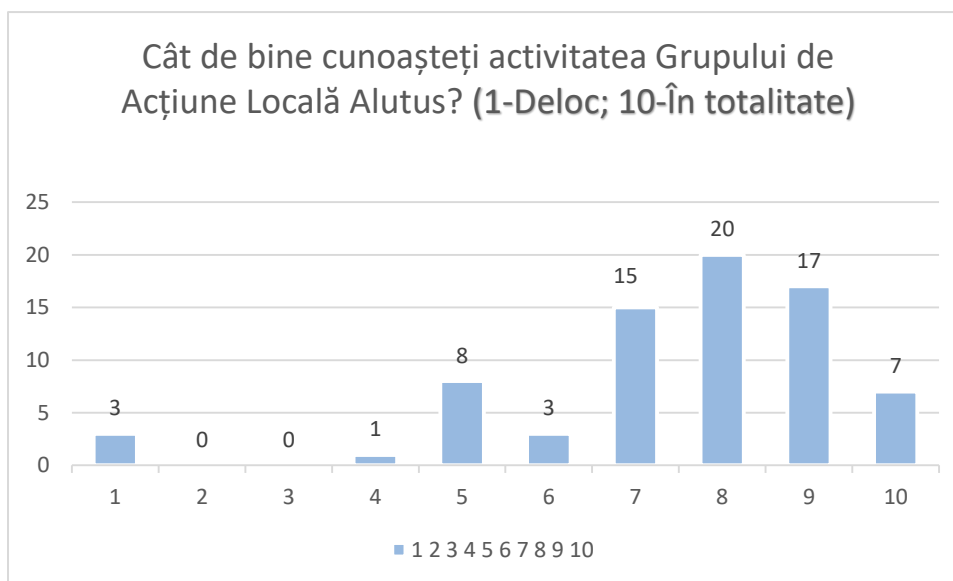
În cadrul evaluării au fost realizate două sondaje online, principalul scop al acestora fiind acela de a afla părerea beneficiarilor și a potențialilor beneficiari despre SDL, respectiv cartografierea părerii "experților" din teritoriul vizat, a persoanelor din mediul privat și public care au experiență în domeniul dezvoltării rurale.

Primul chestionar a fost unul aplicat populației de 18 ani și peste, care are domiciliul în una dintre comunele aferente GAL. Întrebările din acest sondaj au avut ca miză opiniile, atitudinile populației față de GAL Alutus, gradul în care populația vizată de Strategia de Dezvoltare Locală cunoaște strategia, măsurile aferente, modul în care implementarea acestuia aduce beneficii teritoriului vizat. Al doilea sondaj electronic a vizat persoanele cu experiență în domeniul dezvoltării rurale, care își desfășoară activitatea în teritoriul Alutus, atât în sfera publică cât și privată. În cadrul chestionarului "experții" au fost întrebați despre gradul în care cunosc SDL, cum o evaluează, ce puncte forte și ce puncte slabe are, respectiv cât de mult contribuie la dezvoltarea teritoriului vizat. Prin folosirea variantei online a aplicării chestionarului, GAL a obținut rezultatele cu costuri reduse, respectiv într-un timp scurt; ca și limitări trebuie să subliniem faptul că acest sondaj nu este unul reprezentativ pentru populația GAL Alutus, deoarece chestionarul nu a fost aplicat unui eșantion reprezentativ ales în mod aleatoriu, ci a fost unul trimis on-line pe contactele existente ale GAL, respectiv pe diverse grupuri și canale online locale. Totuși, datele acestea reflectă principalele tendințe și atitudini ale populației vizate de SDL/expertilor locali, cuprinzând "primele reacții" din teren la implementarea strategiei. Au fost completate în total 14 chestionare cu "experți" locali, respectiv 74 de chestionare care vizau populația teritoriului GAL Alutus.

Majoritatea respondenților chestionarului care viza populația sunt bărbați, sunt de vârstă medie, și sunt angajați cu muncă intelectuală, cu studii superioare. Aceste tipuri de persoane sunt probabil mai predispuse în a colabora cu GAL/a depune

proiecte de finanțare, dar există printre respondenți toate tipurile de persoane, active și inactive, ocupate în diverse moduri pe piața forței de muncă ori pensionari. Majoritatea respondenților au studii universitare sau postuniversitare (53%).

Activitatea GAL este una bine cunoscută de către respondenți, după cum arată datele de mai jos:



În ceea ce privește experiența, aceștia provin în egală măsură din mediul privat și public (50-50%), rata celor cu studii superioare este de peste 80%, respectiv cunosc activitatea GAL Alutus într-o măsură mai mare decât populația (medie de 8,6 față de 7,4 în cazul chestionarului adresat populației).

Primele trei expresii la care se gândesc respondenții (atât populația cât și experții) când aud despre GAL Alutus sunt *proiecte europene, finanțare* respectiv aspecte pozitive în ceea ce privește echipa GAL, ca de exemplu: *profesionalism, deschidere, animare, echipă*. Astfel, putem afirma că activitatea de animare și promovare a GAL din decursul anilor trecuți a avut un efect benefic pe lângă proiectele depuse: populația teritoriului identifică GAL-ul în mod corect, fără a avea informații greșite, ca fiind

entitatea ca desfășoară proiecte europene, oferă finanțare pentru proiectele de dezvoltare, respectiv lucrează în echipă.

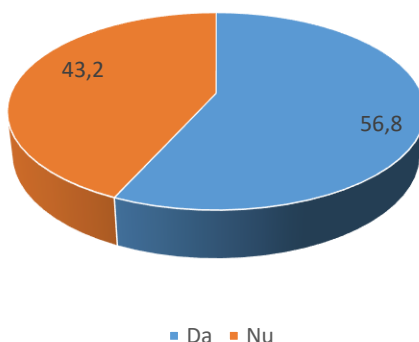
În ceea ce privește sursele de informare despre activitatea GAL, datele sondajului despre populație arată în felul următor:



Întâlnirile și discuțiile personale cu membrii echipei GAL reprezintă cea mai importantă sursă de informare pentru aproape jumătate dintre respondenți. Aparițiile în media, în presă este principala sursă de informare despre GAL pentru un sfert din populație, urmată de pagina web a asociației, respectiv de paginile de socializare.

O întrebare din chestionar a vizat gradul de cunoaștere a SDL și a obiectivelor și măsurilor aferente acesteia.

Cunoașteți Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Alutus, respectiv obiectivele și măsurile aferente perioadei de finanțare 2014-2020?



Majoritatea respondenților (56,8%) au declarat că cunosc strategia și măsurile aferente acesteia, ceea ce este un procent considerabil. Totuși, ținem să menționăm că acest grad de cunoaștere nu poate fi considerat valabil la nivelul teritoriului GAL Alutus, din cauza faptului că sondajul nu respectă un eșantion reprezentativ.

În cazul experților, aceștia obțin informații despre GAL în cadrul întâlnirilor personale, în 85% dintre cazuri, și cunosc strategia GAL în proporție de 100%.

În ceea ce privește întrebarea la care respondenții au fost întrebați dacă activitatea GAL contribuie la dezvoltarea regiunii (întrebare deschisă), aproape toate răspunsurile date au fost afirmative (atât în cazul populației cât și în cazul experților). Totodată, trei aspecte deosebit de importante au fost menționate de o parte semnificativă a respondenților: faptul că prin proiectele finanțate GAL răspunde la nevoile locale, oferă posibilități de finanțare care nu ar putea fi acoperite din alte surse, respectiv mulți respondenți au afirmat contribuția la dezvoltarea zonei constă din concentrarea finanțărilor pe comunitatea locală, pe un teritoriu restrâns, respectiv că aceste fonduri rămân în comunitate, beneficiarii finanțărilor folosesc finanțarea

primită într-un mod benefic pentru economia locală. Practic, o parte a respondenților au identificat principiile LEADER funcționând în cadrul GAL-ului evaluat.

%	Complet de acord	Acord parțial	Dezacord parțial	Dezacord total
1. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii	82.4	13.5	1.4	2.7
2. Activitatea GAL Alutus este strâns corelată cu politicile de dezvoltare rurală din România	44.6	45.9	6.8	2.7
3. Apelurile de selecție GAL Alutus sunt transparente și pe înțelesul tuturor	67.6	24.3	6.8	1.4
4. Personalul GAL Alutus oferă consultanță adecvată pentru potențialii beneficiari	85.1	12.2	1.4	1.4
5. Majoritatea proiectelor GAL Alutus sunt inovative	45.9	40.5	12.2	1.4
6. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea întreprinderilor locale	71.6	24.3	2.7	1.4

În următoarea întrebare respondenții au fost întrebați în ce măsură sunt de acord cu un set de afirmații despre activitatea GAL. Astfel, aproape toți respondenții consideră că activitatea GAL contribuie la dezvoltarea întreprinderilor locale (95,9%), personalul GAL oferă consultanță adecvată beneficiarilor (97,3%), apelurile de selecție sunt transparente și pe înțelesul tuturor (91,9%), respectiv activitatea GAL contribuie la dezvoltarea regiunii (95,9)%. Totodată, mai mult de trei sferturi dintre ei consideră că majoritatea proiectelor sunt inovative (86,4%), și activitatea GAL este strâns legată de politicile de dezvoltare din România (90,5%), dar în cazul acestor enunțuri părerile sunt împărțite între variantele de răspuns "complet de acord" și "acord parțial".

În cazul experților, există un procent mai mare de aprobare a activității GAL, în afară de transparența și formularea pe înțelesul tuturor a apelurilor de selecție, respectiv în afară de inovativitatea proiectelor Alutus, toate enunțurile au scoruri de peste 90% de acord complet.

%	Complet de acord	Acord parțial	Dezacord parțial	Dezacord total
1. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii	92.9	7.1	0.0	0.0
2. Activitatea GAL Alutus este strâns corelată cu politicile de dezvoltare rurală din România	92.9	7.1	0.0	0.0
3. Apelurile de selecție GAL Alutus sunt transparente și pe înțelesul tuturor	78.6	21.4	0.0	0.0
4. Personalul GAL Alutus oferă consultanță adecvată pentru potențialii beneficiari	92.9	7.1	0.0	0.0
5. Majoritatea proiectelor GAL Alutus sunt inovative	57.1	42.9	0.0	0.0
6. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea întreprinderilor locale	92.9	7.1	0.0	0.0

Procentul celor care au depus proiecte la GAL este de 12% dintre respondenți, totodată 41% dintre ei au avut planuri de a depune proiecte, însă aceste planuri nu s-au concretizat. În cazul celor care au avut planuri de a depune proiecte, dar aceste planuri nu s-au concretizat, motivele principale amintite au fost lipsa unor măsuri de finanțare în care s-ar fi încadrat, respectiv motive personale, ca de exemplu lipsa motivației necesare, a fondurilor proprii, întârzierea la termenele de depunere, etc.

În ceea ce privește principalele probleme din regiune, cel mai des amintite au fost lipsa unei infrastructuri adecvate (transport, utilități), cuantumul mic al

investițiilor, atât la nivel de GAL cât și la nivel de regiune, respectiv lipsa unei economii avansate care să ofere locuri de muncă atractive pentru tineri. 64% dintre respondenți consideră că GAL poate contribui la rezolvarea acestor probleme, prin derularea apelurilor de selecție și a proiectelor aferente, prin atragerea de fonduri de dezvoltare în regiune, respectiv prin sprijinul acordat beneficiarilor, prin informare și comunicare despre posibilitățile care pot fi accesate în atragerea de fonduri.

În cazul experților, aceștia consideră că strategia este adecvată regiunii, GAL contribuie la dezvoltarea acesteia, însă posibilitățile financiare ale GAL Alutus sunt reduse, ar fi nevoie de sume mult mai mari acordate apelurilor de selecție, și GALului în general, pentru un impact major asupra teritoriului. Totodată, în viitor, experții consideră că ar fi o nevoie mai mare de apeluri de finanțare care să încurajeze proiecte atipice, proiecte în domeniul turismului, respectiv o posibilitate de a finanța proiecte de tip follow-up pentru proiectele finanțate în trecut.

7. Concluzii, recomandări și lecții învățate

Principalele concluzii ale evaluării sunt următoarele:

- Contextul local al strategiei nu a suferit schimbări majore, premisele de la care s-a pornit elaborarea și implementarea strategiei sunt valabile și în prezent
- Cadrul strategic al SDL este unul realizabil, fezabil, și care va produce un impact semnificativ în teritoriul vizat
- Structura logică a strategiei este bine definită, resursele aflate la dispoziție și activitățile prevăzute în SDL vor conduce la realizările și rezultatele așteptate (chiar dacă la data de referință a evaluării de 01.10.2018 acestea nu au fost atinse din cauza lipsei proiectelor finalizate). Rezultatele și realizările interacționează, se susțin reciproc pentru atingerea obiectivelor, sunt complementare.
- Nu s-a putut cuantifica contribuția SDL la aria de intervenție 6B, din cauza lipsei proiectelor finalizate; în viitorul apropiat, după implementarea strategiei și finalizarea proiectelor contribuția SDL va fi una semnificativă.
- Cele 7 principii LEADER (strategii de dezvoltare axate pe zonă, elaborarea și implementarea strategiilor "de jos în sus", parteneriate public-private, acțiuni integrate și multisectoriale, inovație, cooperare, stabiliri de contacte în rețea) sunt aplicate în cadrul elaborării și implementării strategiei, o parte dintre aceste principii fiind identificate și de către respondenții sondajului online.
- Valoarea adăugată LEADER se manifestă prin acțiuni și rezultate prin care crește capitalul social în regiune, atât al beneficiarilor cât și al populației vizate de strategie; climatul social și economic se îmbunătățește considerabil.

- La apelurile de selecție lansate au fost depuse un număr mare de proiecte, deci planificarea măsurilor a fost unul realizat corect, nevoile de sprijin identificate au fost reale, nu există măsuri lansate la care să nu fie depuse proiecte
- Ca și factor de insucces putem aminti procedura greoaie și birocratică prin care trebuie să treacă un proiect de la depunere până la finanțare; chiar dacă acest factor nu este controlat de GAL, scurtarea timpului trecut între depunere – contractare - finanțare ar putea scădea timpul de implementare, astfel că rezultatele preconizate ar fi atinse mai repede.
- În cadrul evaluării au fost realizate două sondaje online, principalul scop al acestora fiind acela de a afla părerea beneficiarilor și a potențialilor beneficiari despre SDL, respectiv cartografierea părerii "experților" din teritoriul vizat, a persoanelor din mediul privat și public care au experiență în domeniul dezvoltării rurale. În ceea ce privește experții, aceștia provin în egală măsură din mediul privat și public (50-50%), rata celor cu studii superioare este de peste 80%, respectiv cunosc activitatea GAL Alutus într-o măsură mai mare decât populația (medie de 8,6 față de 7,4 în cazul chestionarului adresat populației)

Primele trei expresii la care se gândesc respondenții (atât populația cât și experții) când aud despre GAL Alutus sunt *proiecte europene, finanțare* respectiv aspecte pozitive în ceea ce privește echipa GAL, ca de exemplu: *profesionalism, deschidere, animare, echipă*. Întâlnirile și discuțiile personale cu membrii echipei GAL reprezintă cea mai importantă sursă de informare pentru aproape jumătate dintre respondenți, majoritatea respondenților (56,8%) au declarat că cunosc strategia și măsurile aferente acestora, În cazul experților, acest procent este de 100%.

- În ceea ce privește gradul în care activitatea GAL contribuie la dezvoltarea regiunii (întrebare deschisă), aproape toate răspunsurile date au fost afirmative, trei aspecte deosebit de importante au fost menționate de o parte semnificativă

a respondenților: faptul că prin proiectele finanțate GAL răspunde la nevoile locale, oferă posibilități de finanțare care nu ar putea fi acoperite din alte surse, respectiv faptul că finanțările au efecte multiplicatoare în teritoriul GAL.

- Procentul celor care au depus proiecte la GAL este de 12% dintre respondenți, totodată 41% dintre ei au avut planuri de a depune proiecte, dar aceste planuri nu s-au concretizat, motivele principale amintite au fost lipsa unor măsuri de finanțare în care s-ar fi încadrat, respectiv motive personale.
- În ceea ce privește principalele probleme din regiune, cele mai des amintite au fost lipsa unei infrastructuri adecvate (transport, utilități), quantumul mic al investițiilor, atât la nivel de GAL cât și la nivel de regiune, respectiv lipsa unei economii avansate care să ofere locurilor de muncă atractive pentru tineri. 64% dintre respondenți consideră că GAL poate contribui la rezolvarea acestor probleme.
- În cazul experților, aceștia consideră că posibilitățile financiare ale GAL Alutus sunt reduse, ar fi nevoie de sume mult mai mari acordate apelurilor de selecție, și GALului în general, respectiv ar fi o nevoie mai mare de apeluri de finanțare care să încurajeze proiecte atipice, proiecte în domeniul turismului, respectiv o posibilitate de a finanța proiecte de tip follow-up pentru proiectele finanțate în trecut.
- Drept concluzie finală, putem afirma faptul că Grupul de Acțiune Locală Alutus se îndreaptă în direcția bună pentru a implementa cu succes Strategia de Dezvoltare Locală. Interesul crescut în ceea ce privește apelurile de selecție, respectiv faptul că SDL se bazează pe nevoi reale din teritoriu sunt punctele forte care vor asigura buna implementare a strategiei și atingerea rezultatelor prevăzute în aceasta.

- La finalizarea proiectelor selectate și contractate este deosebit de importantă realizarea unei noi evaluări, pe de o parte, pentru a măsura impactul măsurilor de finanțare, a rezultatelor obținute, precum a efectelor acestora asupra teritoriului vizat, pe de altă parte, pentru a putea pune bazele unei noi strategii pentru perioada de finanțare următoare: este deosebit de important ca după finalizarea proiectelor procesul de dezvoltare început să fie continuat.



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

Surse de date online folosite/bibliografie:

- <http://alutusregio.ro/index.php/ro/>
- <http://www.recensamantromania.ro/>
- <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/>
- <http://www.madr.ro/axa-leader/leader-2014-2020.html>



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

Anexa nr.1. Chestionarul adresat populației

Chestionar

Vă rugăm ca prin completarea acestui chestionar să contribuiți la evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală LEADER Asociația Alutus Regio Egyesület (în continuare GAL Alutus)!

1. **Sexul:**
2. **Vârsta (în ani împliniți):**
3. **Care este ocupația principală a Dvs.?** (Încercuiește răspunsul. Doar un singur răspuns posibil!)

Întreprinzător:

- 1) întreprinzător (industrie, comerț, servicii), cel puțin 6 angajați
- 2) întreprinzător (industrie, comerț, servicii), cel mult 5 angajați
- 3) întreprinzător privat cu activitate intelectuală (profesii liberale)
- 4) întreprinzător privat fără angajați, muncă calificată (mecanic, tâmplar, etc.)
- 5) fermier (agricultură, silvicultură, piscicultură, apicultură)

Prestează exclusiv munci ocazionale

- 10) muncă intelectuală ocazională
- 11) muncă manuală ocazională

Angajat, muncă intelectuală, muncă de birou:

- 12) manager superior, cel puțin 6 angajați în subordine
- 13) manager superior, cel mult 5 angajați în subordine
- 14) manager de nivel mediu, cel puțin 6 angajați în subordine
- 15) manager de nivel mediu, cel mult 5 angajați în subordine
- 16) angajat cu diplomă universitară
- 17) angajat cu bacalaureat
- 18) angajat pentru muncă intelectuală fără bacalaureat

Angajat muncă manuală:

- 6) muncitor cu angajați în subordine (coordonator de producție)
- 7) muncitor calificat (cu diplomă)
- 8) muncitor calificat la locul de muncă
- 9) muncitor necalificat

Inactiv:

- 19) pensie limită de vârstă
- 20) pensie de boală, pensie de urmaș
- 21) concediu de maternitate, de îngrijire a copilului
- 22) casnic/ă
- 23) elev/ă sau student/ă
- 24) în căutarea primului loc de muncă
- 25) șomer/ă
- 26) altă situație de inactivitate

4. Domiciliul stabil: _____

5. Ultima școală absolvită:

- a. Mai puțin de 4 clase
- b. Primară (clasele 1-4)
- c. Generală (clasele 5-8)
- d. Școală profesională
- e. Prima treaptă de liceu (clasele 9-10)
- f. Liceu (bacalaureat)
- g. Școală postliceală
- h. Colegiu
- i. Studii universitare
- j. Studii postuniversitare (MA, PhD)

6. Cât de bine cunoașteți activitatea Grupului de Acțiune Locală Alutus?

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Deloc									În
									totalitate

7. Care sunt primele trei cuvinte, expresii care vă vin în minte când vă gândiți la GAL Alutus?

- a. _____
- b. _____
- c. _____

8. De unde vă informați despre activitatea GAL Alutus?

- a. Media, presă
- b. Pagina web a asociației
- c. Pagini de socializare (Facebook, etc.)

- d. Întâlniri și discuții personale
e. Alte surse, și anume _____

9. **Cunoașteți Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Alutus, respectiv obiectivele și măsurile aferente perioadei de finanțare 2014-2020?**

- a. Da
b. Nu

10. **După părerea dumneavoastră, activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii? De ce?**

11. **În ce măsură sunteți de acord cu afirmațiile de mai jos:**

	Complet de acord	Acord parțial	Dezacord parțial	Dezacord total
1. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii	1	2	3	4
2. Activitatea GAL Alutus este strâns corelată cu politicile de dezvoltare rurală din România	1	2	3	4
3. Apelurile de selecție GAL Alutus sunt transparente și pe înțelesul tuturor	1	2	3	4
4. Personalul GAL Alutus oferă consultanță adecvată pentru potențialii beneficiari	1	2	3	4
5. Majoritatea proiectelor GAL Alutus sunt inovative	1	2	3	4
6. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea întreprinderilor locale	1	2	3	4

12. **Ați avut în vedere depunerea unor proiecte la apelurile de selecție GAL Alutus?**

- a. Da, am și depus proiecte
- b. Da, dar până la urmă nu am depus proiecte
 - i. De ce?

- c. Nu

13. După părerea dumneavoastră, care sunt cele mai importante probleme din regiunea dumneavoastră în prezent?

- a. _____
- b. _____
- c. _____

14. GAL Alutus poate contribui la rezolvarea acestor probleme?

- a. Da
- b. Nu
- c. Nu știu

15. Cum poate GAL Alutus contribui la rezolvarea acestor probleme?

Vă mulțumim pentru timpul acordat!



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

Anexa nr.2 Chestionarul adresat experților

Chestionar

Vă rugăm ca prin completarea acestui chestionar să contribuiți la evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Grupului de Acțiune Locală LEADER Asociația Alutus Regio Egyesület (în continuare GAL Alutus)!

1. Sexul:

2. Vârsta (în ani împliniți):

3. Ocupația:

a. Angajat al autorităților publice locale

b. Primar/viceprimar

c. Consultant

d. Altă ocupație, și anume: _____

4. Domiciliul stabil: _____

5. Ultima școală absolvită:

a. Mai puțin de 4 clase

b. Primară (clasele 1-4)

c. Generală (clasele 5-8)

d. Școală profesională

e. Prima treaptă de liceu (clasele 9-10)

f. Liceu (bacalaureat)

g. Școală postliceală

h. Colegiu

i. Studii universitare

j. Studii postuniversitare (MA, PhD)



6. Cât de bine cunoașteți activitatea Grupului de Acțiune Locală Alutus?

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Deloc									În
									totalitate

7. Care sunt primele trei cuvinte, expresii care vă vin în minte când vă gândiți la GAL Alutus?

- a. _____
- b. _____
- c. _____

8. De unde vă informați despre activitatea GAL Alutus?

- a. Media, presă
- b. Pagina web a asociației
- c. Pagini de socializare (Facebook, etc.)
- d. Întâlniri și discuții personale
- e. Alte surse, și anume _____

9. Cunoașteți Strategia de Dezvoltare Locală a GAL Alutus, respectiv obiectivele și măsurile aferente perioadei de finanțare 2014-2020?

- a. Da
- b. Nu

10. După părerea dumneavoastră ca specialist în domeniul dezvoltării locale, în ce măsură activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii? De ce? Vă rugăm detaliați.

11. Ce ați schimba în Strategia de Dezvoltare Locală GAL Alutus? Ce idei, propuneri aveți pentru următoarea perioadă de finanțare în ceea ce privește GAL Alutus?

12. În ce măsură sunteți de acord cu afirmațiile de mai jos:

	Complet de acord	Acord parțial	Dezacord parțial	Dezacord total
1. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea regiunii	1	2	3	4
2. Activitatea GAL Alutus este strâns corelată cu politicile de dezvoltare rurală din România	1	2	3	4
3. Apelurile de selecție GAL Alutus sunt transparente și pe înțelesul tuturor	1	2	3	4
4. Personalul GAL Alutus oferă consultanță adecvată pentru potențialii beneficiari	1	2	3	4
5. Majoritatea proiectelor GAL Alutus sunt inovative	1	2	3	4
6. Activitatea GAL Alutus contribuie la dezvoltarea întreprinderilor locale	1	2	3	4



Asociația Alutus Regio Egyesület
525100, Baraolt, str. Minerilor, nr. 11/A, jud. Covasna
Cod fiscal 26557251

13. Dacă aveți orice alt fel de sugestii, comentarii, idei referitoare la activitatea GAL Alutus, vă rugăm să le notați:

Vă mulțumim pentru timpul acordat!